

## Préface

*Il est triste de songer que la Nature nous parle  
et que le genre humain ne l'écoute pas.  
(Victor Hugo)*

Gunter Pauli est à la fois professeur, spécialiste en prospective, conférencier international... et homme de terrain. Il suit de près les recherches et expérimentations conduites à travers le monde qui laissent entrevoir des solutions d'avenir efficaces et "durables" pour répondre au besoin de la communauté humaine. Dans cet ouvrage, il se révèle comme un entrepreneur "pionnier et citoyen".

Avant tout autre, en effet, il a entrevu que les activités humaines ne doivent pas seulement être "efficaces vis-à-vis des clients, des actionnaires et des salariés", en ciblant une *qualité totale* tendue vers les "cinq zéros" (zéro défaut, zéro panne, zéro gaspillage, zéro accident, zéro stock), mais qu'elles doivent aussi respecter "zéro pollution" et "zéro conflit".

Ces deux exigences ont pour lui une profondeur radicale :

- **zéro pollution**, ou "productivité matérielle totale", signifie que l'industrie doit procéder **selon les règles de la nature**, où *chaque déchet pour une espèce est nourriture, énergie ou matériel pour une autre*. De la même manière, tout déchet industriel doit devenir ressource pour une autre activité industrielle, au point que le terme de "déchet" devrait être banni de notre vocabulaire pour ne parler que de "ressources nouvelles localement disponibles" ...,
- **zéro conflit** signifie que l'activité économique n'a pas pour seul objectif d'engranger des profits pour ceux qui l'exercent, mais de promouvoir la prospérité et la paix pour les communautés humaines. La prospérité *équitablement répartie* est la meilleure manière de prévenir les conflits, grâce au développement d'activités diverses, utiles, répondant effectivement aux besoins essentiels de tout le monde et proposant suffisamment d'emplois adaptés au potentiel de la communauté.

Dans son livre "Croissance sans limites - Objectif zéro pollution" [1],

Gunter Pauli a décrit les fondements de cette approche plus "systémique" de l'activité entrepreneuriale, résolument "citoyenne", et a montré par de multiples exemples qu'il ne s'agissait pas d'utopies mais de réalités concrètes, tout à fait accessibles, que l'on pouvait voir sur le terrain. Il a ensuite approfondi cette vision globale d'une nouvelle "Économie Bleue" au service de l'humanité [2], dont il fait la promotion à travers le monde. Enfin, avec ce dernier ouvrage, il s'adresse directement **aux entrepreneurs** et à tous ceux qui souhaitent entreprendre, désirant clairement s'inscrire dans cette approche où l'on apporte des réponses concrètes et efficaces à des besoins réels en respectant la nature, tout en créant de nouveaux emplois. Si nos sociétés modernes sont gravement fragilisées par un taux de chômage de plus en plus inquiétant, il est nécessaire de répondre aux besoins de base avec les ressources localement disponibles en multipliant les initiatives innovatrices et créatrices d'emplois nouveaux, sans compromettre les équilibres naturels. C'est tout le défi de L'Économie Bleue.

Pour ce faire, Gunter nous propose ici 50 pistes concrètes. Celles-ci ont été sélectionnées (avec 50 autres qui seront recueillies dans un deuxième tome à venir) parmi des milliers d'autres recueillies auprès de chercheurs, de praticiens, d'acteurs de terrain ayant cela en commun : se rapprocher de la nature pour l'écouter et s'en inspirer, afin d'explorer des solutions nouvelles ou de retrouver et généraliser des solutions connues autrefois mais "oubliées" dans le cadre de nos activités modernes. Pour chacune de ces pistes finalement "nouvelles", il nous rappelle le contexte du marché mondial et l'état de l'art actuel, puis il décrit l'innovation proprement dite, nous renseigne sur ses premières applications concrètes et indique son potentiel de développement.

On pourra être frappé par la diversité des domaines d'innovation, par la diversité des solutions et des sources d'inspiration de ces centaines de chercheurs, ingénieurs, architectes, médecins... qui à travers le monde "traquent" les leçons des écosystèmes et tentent d'en tirer profit pour répondre à nos besoins de base. Ces solutions sont parfois déjà très opérationnelles, d'autres demandent à être encore travaillées pour que les percées que l'on imagine puissent être effectives. Mais chacune d'elles nous fait découvrir la puissance créative de la nature, qui applique toujours en premier lieu les lois de la physique avant de faire

appel à des solutions chimiques ou à des mutations génétiques. Dans ce parcours de découverte de l'intelligence profonde des mécanismes de la nature, nous sentons que nous n'en sommes qu'au tout début. Il nous reste sans doute à identifier de nombreuses autres "percées" qui nous aideront à relever les énormes défis auxquels l'humanité est aujourd'hui confrontée.

Ces innovations inspirées de la nature proviennent des quatre coins du monde et de tous les continents. Force est de constater que, si l'Europe est bien représentée, la France n'a pas ici la place que l'on aurait pu attendre, ni en termes d'innovations (une seule innovation mentionnée), ni en termes de mise en œuvre (aucune réalisation citée découlant de l'application des 50 innovations présentées ici) !

En permettant au public français d'avoir rapidement accès à ces innovations, l'Association Innovation Citoyenne et Développement Durable (ICDD) est heureuse de participer à la diffusion de ces innovations et de cette nouvelle approche économique. Elle espère ainsi contribuer à susciter de nouvelles vocations d'entrepreneurs pionniers et citoyens. Nous savons en effet que de tels entrepreneurs en France existent bien et que des innovations qui auraient pu trouver leur place dans cet ouvrage sont en cours de développement. Cela confirme à nos yeux l'urgence d'un "Institut des Futurs Souhaitables" et d'un "centre national de l'innovation responsable" qui, en lien avec les recherches de Gunter Pauli, contribueraient à leur donner une visibilité et une dimension internationale.

Vous, cher lecteur, pouvez compter sur l'action de l'association ICDD pour que cela puisse se réaliser et nous espérons compter sur la vôtre après la lecture de cet ouvrage.

Antoine HERON

Président de l'Association ICDD<sup>1</sup>

Membre de ZERI Francophone

Paris, juillet 2011

---

<sup>1</sup> Antoine Héron a aussi été cofondateur et premier Président d'Innov'Acteurs, association pour la promotion de l'Innovation Participative, et ancien Responsable Promotion "Initiative et Créativité" et Directeur Etudes de l'Institut Qualité Totale du Groupe Renault.

Pour connaître les finalités de l'Association ICDD, cf. l'Avant-propos.